

INHOUD

Inleiding	11
Deel 1 De basis	15
1 Financiële overzichten I	17
1.1 Inleiding	17
1.2 De balans	18
1.2.1 Jouw persoonlijke financiële balans	18
1.2.2 De balans van een onderneming	20
1.2.3 Mutaties in de balans	23
1.3 De winst-en-verliesrekening van een onderneming	25
1.4 Het liquiditeitenoverzicht van een onderneming	28
1.5 De eindbalans van een onderneming	30
1.6 De vier financiële overzichten samen	31
1.6.1 Opbrengsten, kosten en het eigen vermogen van de onderneming	31
1.6.2 Geldontvangsten, gelduitgaven en het eigen vermogen van de onderneming	34
1.6.3 Debiteuren – crediteuren	35
1.6.4 Inbreng van eigen vermogen en winstuitkeringen	37
1.7 Belasting over de toegevoegde waarde (btw)	38
Begrippenlijst	40
2 Beoordeling van de financiële structuur I	43
2.1 Inleiding	43
2.2 Rentabiliteit	45
2.2.1 Rentabiliteit op het totaal vermogen	46
2.2.2 Rentabiliteit op het eigen vermogen	47
2.2.3 Interpretatie en toepassing	48
2.3 Solvabiliteit	49
2.3.1 De solvabiliteit van een onderneming bepalen	49
2.3.2 Interpretatie en toepassing	50
2.4 Liquiditeit	51
2.4.1 De current ratio	51
2.4.2 De quick ratio	52
2.4.3 Interpretatie en toepassing	53
Begrippenlijst	53

3	Kosten en kostprijs	55
3.1	Inleiding	55
3.2	Vaste en variabele kosten	55
3.3	Break-evenafzet	60
3.4	Break-evenomzet	62
3.5	Kostenverbijzondering	64
	3.5.1 De enkelvoudige opslagmethode	65
	3.5.2 De meervoudige opslagmethode	68
3.6	De relatie tussen kostensoorten	70
	Begrippenlijst	71
4	Investeringsbeslissingen	73
4.1	Inleiding	73
4.2	Investerings	74
4.3	Cashflow	74
4.4	Tijdsvoorkeur en risico	77
4.5	Investeringsberekeningen	79
	4.5.1 Boekhoudkundige terugverdienperiode	79
	4.5.2 Gemiddelde boekhoudkundige rentabiliteit	81
	4.5.3 Economische terugverdienperiode	82
	4.5.4 Netto contante waarde	84
4.6	Investerings beoordelen en vergelijken	86
	Begrippenlijst	87
5	Duurzame bedrijfseconomie	89
5.1	Inleiding	89
5.2	Duurzame ontwikkeling	90
5.3	Op weg naar een duurzaam businessmodel	91
	5.3.1 Het bestaande businessmodel verbeteren	92
	5.3.2 Een nieuw businessmodel kiezen	94
	5.3.3 Een duurzaam businessmodel kiezen	95
5.4	Circulaire verdienmodellen	96
5.5	Tot slot	99
	Begrippenlijst	100

Deel 2 Verdieping 101

6	Financiële overzichten II	103
6.1	Inleiding	103
6.2	De balans: vaste activa	104
	6.2.1 Immateriële vaste activa	105
	6.2.2 Financiële vaste activa	107
6.3	De balans: vlottende activa	109
	6.3.1 Vooruitbetaalde kosten	109
	6.3.2 Onderhanden werk	111
	6.3.3 Voorraden	112
	6.3.4 Debiteuren	116

6.4	De balans: eigen vermogen	119
6.4.1	Juridische ondernemingsvormen	119
6.4.2	Het eigen vermogen van de besloten vennootschap	120
6.5	De balans: vreemd vermogen	124
6.5.1	Voorzieningen	124
6.5.2	Crediteuren	126
6.6	De winst-en-verliesrekening	127
6.6.1	Afschrijvingsmethoden	127
6.6.2	Vergelijking van de verschillende afschrijvingsmethodes	130
6.6.3	Buitengewoon resultaat	131
6.7	Het kasstroomoverzicht	131
	Begrippenlijst	135
7	Beoordeling van de financiële structuur II	139
7.1	Inleiding	139
7.2	Solvabiliteit	141
7.2.1	Solvabiliteit, debt-ratio en financiële hefboomfactor	142
7.2.2	De rente- en cashdekkingsfactor	143
7.3	Rentabiliteit	144
7.4	Liquiditeit: werkkapitaalbeheer	146
7.4.1	Het werkkapitaal	147
7.4.2	Activiteitskengetallen	149
7.4.3	Relatie met het geïnvesteerde vermogen	153
7.5	Kengetallen en beleid van de organisatie	155
	Begrippenlijst	156
8	Kostprijs en resultaten	159
8.1	Inleiding	159
8.2	Kostencalculatie	159
8.2.1	Integrale kostencalculatie	160
8.2.2	Variabele kostencalculatie	161
8.2.3	Vergelijking van de integrale en de variabele kostencalculatie	162
8.2.4	Transactieresultaat en bezettingsresultaat	162
8.3	Kostenplaatsmethode	163
	Begrippenlijst	168
9	Duurzame investeringsbeslissingen	169
9.1	Inleiding	169
9.2	Duurzame verdienmodellen	170
9.2.1	Verdienmodellen en geldstromen	171
9.2.2	Duurzame investeringsbeslissingen	174
9.3	Het financieren van duurzame investeringen	178
9.3.1	Aandachtspunten voor duurzame investeringsmodellen	179
9.3.2	Alternatieve financieringsvormen	180
9.4	Tot slot	182
	Begrippenlijst	182

Deel 3 Toepassing	183
10 Bedrijfseconomie voor de jurist	185
10.1 Inleiding	185
10.2 Het due-diligence-onderzoek	186
10.3 Waardebepaling van een onderneming	188
10.3.1 Boekwaarde, intrinsieke waarde en liquidatiewaarde	190
10.3.2 Rentabiliteitswaarde	192
10.3.3 De verbeterde rentabiliteitswaarde	193
10.3.4 De discounted-cashflowmethode	197
10.4 Tot slot	204
Begrippenlijst	205
11 Bedrijfseconomie voor Human Resource Management	207
11.1 Inleiding	207
11.2 Arbeidskosten	210
11.3 Vast en variabel salaris	211
11.4 Kosten van ziekteverzuim	213
11.5 Kosten/baten van uitbesteden	215
11.6 Toerekening van de kosten van de afdeling Hrm	217
11.7 Tot slot	220
Begrippenlijst	221
12 Rapportage vanuit een duurzaam businessmodel	223
12.1 Inleiding	223
12.2 Het monitoren van impact	224
12.3 Het vaststellen van doelstellingen	224
12.4 Duurzaamheidsrapportages	225
12.5 Tot slot	230
Begrippenlijst	230
Literatuurlijst	231
Illustratieverantwoording	234
Register	235
Over de auteur	240